

Unternehmensberater Burkhard Lüling: »Platzkostenrechnung liegt oft im Argen«

# Albtraum Platzkostenrechnung

Obwohl viele Unternehmer sich darüber im Klaren sind, dass eine realistische Platzkostenrechnung wichtig ist, um ihr Unternehmen sicher zu führen, liegt sie doch bei vielen im Argen. Warum ist das so?

## Platzkostenrechnung heute

Die gelebte Praxis der Platzkostenrechnung in der Druckindustrie sieht heute so aus, wie in Abb. 1 aufgeführt. Kommt dann jemand und fragt genauer nach, ist die Antwort: »Mehr bekomme ich am Markt sowieso nicht durchgesetzt.« Punkt. Aus. Und? Positiv ist auf jeden Fall, dass man sich überhaupt Gedanken gemacht hat.

## Wie sollte eine Platzkostenrechnung aussehen?

Wichtig sind zwei Zahlen: Die gesamten Kosten, die im Unternehmen in einem Zeitraum angefallen sind, und die Anzahl der Stunden, die die Maschinen in dem gleichen Zeitraum produktiv gearbeitet haben. Die Kosten, die direkt für einen Auftrag angefallen sind (Platten,



Abb. 2: Die Bestandteile einer korrekten Platzkostenrechnung.

Papier, Fremdarbeit ...), müssen herausgerechnet werden und alle anderen Kosten im Prinzip nur noch auf die entsprechenden Maschinenstunden umgelegt werden. Entweder direkt, wo es geht, oder über einen Verteilerschlüssel. Dazu kommen ggf. Rücklagen für Investitionen (Abb. 2). Wie die einzelnen Kosten umgelegt werden, ist im Prinzip frei. Wichtig ist nur, dass keine Kosten verloren gehen, sondern in irgendeiner Weise auf einer der Kostenstellen landen. Hier hat man durchaus Potential, die

individuellen Stärken seines Betriebs entsprechend zu gewichten.

## Lassen Sie sich helfen!

Wenn Ihnen das zu schwer erscheint, lassen Sie sich helfen. Entweder von Ihrem Steuerberater, oder, was oft noch sinnvoller ist, von einem Kenner der Branche. Nur bitte machen Sie eines nicht: Navigieren Sie nicht weiterhin im



Burkhard Lüling

Blindflug. Was Sie hinterher mit den Zahlen machen, entscheiden Sie! Wichtig ist, dass Sie wissen was Sie tun!

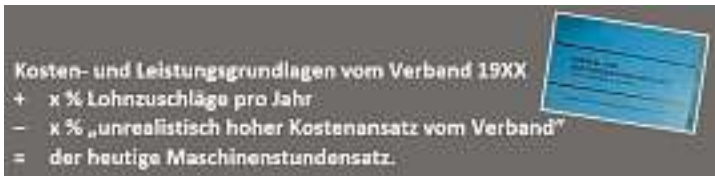


Abb. 1: Die heutige Praxis der Platzkostenrechnung in der Druckindustrie.